
	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección General Adjunta de Diseño de Sistemas de Salud</b>	
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 1 de 9</b>

## 11.- PROCEDIMIENTO PARA COORDINAR Y DESARROLLAR ESTUDIOS DE EVALUACIÓN ECONÓMICA PARA DETERMINAR ÁREAS DE OPORTUNIDAD Y/O PROYECTOS COSTO-EFECTIVOS INNOVADORES Y SUSCEPTIBLES DE INVERSIÓN ESTRATÉGICA

CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de salud</b>	
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 2 de 9</b>

## 1.0 Propósito

- 1.1 Ordenar y administrar el desarrollo y análisis económico de proyectos de inversión estratégica, proponer áreas de oportunidad y proyectos costo-efectivos innovadores en los servicios de salud e Implementar métodos de seguimiento de los proyectos de inversión estratégica de los servicios de salud y entidades federales.


## 2.0 Alcance

- 2.1 Procedimiento aplicable a las áreas que integran la Dirección de Innovaciones en los Servicios de Salud y Subdirección de Inversión Estratégica.

## 3.0. Políticas de Operación, Normas y Lineamientos

- 3.1 La Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud es la responsable de coordinar la integración de propuestas viables para el desarrollo de proyectos innovadores en los servicios de salud en materia de salud, a través de la Subdirección de Inversión Estratégica integra la información de los proyectos costo-efectivos susceptibles de inversión estratégica y valorarlos con herramientas de evaluación económica.
- 3.2 A la Subdirección de Inversión Estratégica le corresponde implementar métodos cuantitativos que ayuden a identificar el avance de los proyectos de inversión estratégica en los servicios de salud.
- 3.3 La Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud es la responsable de emitir los lineamientos para el desarrollo de proyectos costo-efectivos innovadores; así como de evaluar sus resultados.
- 3.4 La Dirección General Adjunta de Diseño de Sistemas de Salud tiene bajo su responsabilidad definir, de acuerdo a los lineamientos establecidos por la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud, los tópicos específicos de investigación en materia de inversión estratégica; así como de acreditar los resultados que en esa materia se obtengan en la Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud.


CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de salud</b>		
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 3 de 9</b>

## 4.0 Descripción del procedimiento


Secuencia de etapas	Actividad	Responsable
1.0 Emisión de lineamientos	1.1 Dicta instrucciones para que se lleve a cabo el proceso de desarrollo de estudios costo-efectivos innovadores y susceptibles de inversión estratégica.  • Memorándum	Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud
2.0 Definición de líneas de investigación	2.1 Establece las líneas (tópicos) de investigación a seguir en materia de inversión estratégica y las comunica a la Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud.  • Memorándum	Dirección General Adjunta de Diseño de Sistemas de Salud
3.0 Solicitud de propuestas	3.1 Instruye a la Subdirección de Inversión Estratégica para que se desarrollen estudios de evaluación económica para detectar áreas de oportunidad de inversión estratégica.  3.2 Asesora el desarrollo y diseño de propuestas y propone los cambios pertinentes	Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud
4.0 Identificación de proyectos	4.1 Coordina el proceso de diagnóstico de programas o proyectos de salud susceptibles de ser evaluados económicamente.  4.2 Conduce la investigación para determinar y/o diseñar la metodología adecuada para evaluar los avances de los diferentes programas o proyectos de inversión estratégica de la DGPlaDeS.	Subdirección de Inversión Estratégica
5.0 Solicitud de información	5.1 Coordina la solicitud (a diferentes áreas) de información de proyectos o propuestas susceptibles de ser evaluados económicamente para determinar su costo-efectividad	Subdirección de Inversión Estratégica
6.0 Integración de información	6.1 Supervisa el proceso de concentrado de la información de proyectos o programas y selecciona aquellos que pueden ser evaluados con técnicas económicas.	Subdirección de Inversión Estratégica
7.0 Propuesta de métodos	7.1 Propone a la Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud los métodos cuantitativos propuestos para dar seguimiento a los proyectos de inversión estratégica.	Subdirección de Inversión Estratégica
8.0 Dictamen de viabilidad	8.1 Dictamina la viabilidad de los métodos propuestos Procede: No. Regresa a la etapa 4.0 Si. Continúa con la siguiente etapa	Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud

CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009

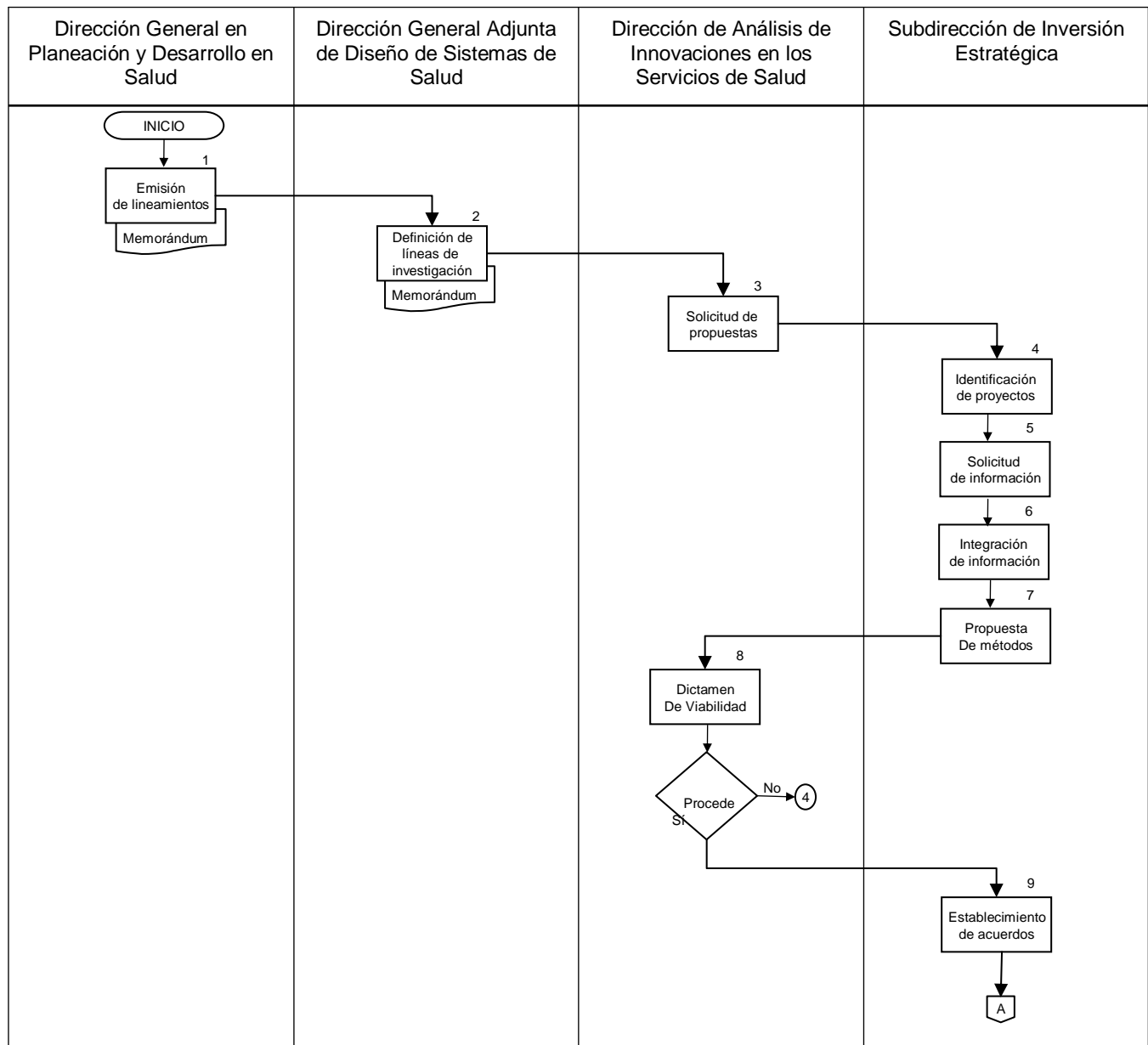
	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de salud</b>		
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 4 de 9</b>

Secuencia de etapas	Actividad	Responsable
9.0 Establecimiento de acuerdos	9.1 Establece acuerdos de cooperación, con las áreas de la DGPlaDeS involucradas y entidades federales, para implementar la metodología para medir los avances de los proyectos.	Subdirección de Inversión estratégica
10.0 Evaluación de proyectos	10.1 Analiza, a través de herramientas de evaluación económica, los proyectos o programas viables de inversión estratégica. 10.2 Identifica y dictamina el costo-efectividad de las propuestas o proyectos susceptibles de inversión estratégica de los que se recopiló información y que resulten innovadores en el sector salud	Subdirección de Inversión Estratégica
11.0 Selección de proyectos y elaboración de reportes	11.1 Determina la selección de proyectos costo-efectivos que pueden desarrollarse a favor de los servicios de salud. 11.2 Elabora los reportes correspondientes y los presenta a la Dirección de Análisis de Innovaciones de los Servicios de Salud <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memorandum</li> <li>• Reportes</li> </ul>	Subdirección de Inversión Estratégica
12.0 Recepción y diagnóstico de informes	12.1 Recibe el reporte(s) y diagnóstica su factibilidad y presenta los resultados a la Dirección General Adjunta de Diseño de Sistemas de Salud. Procede: No. Regresa a la etapa 9.0 Si. Continúa con la etapa siguiente <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memorándum</li> <li>• Reporte</li> </ul>	Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud
13.0 Acreditación de la información	13.1 Determina la factibilidad de la información recabada y presenta los resultados a la DGPlaDeS Procede: No. Regresa a la etapa 12 Si. Continúa con la etapa siguiente <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memorándum</li> <li>• Reporte.</li> </ul>	Dirección General Adjunta de Diseño de Sistemas de Salud
14.0 Evaluación de resultados	14.1 La Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud evalúa los resultados obtenidos del proceso y dispone de la información. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memorándum</li> <li>• Reporte.</li> </ul> <b>TERMINA PROCEDIMIENTO</b>	Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud.


CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009

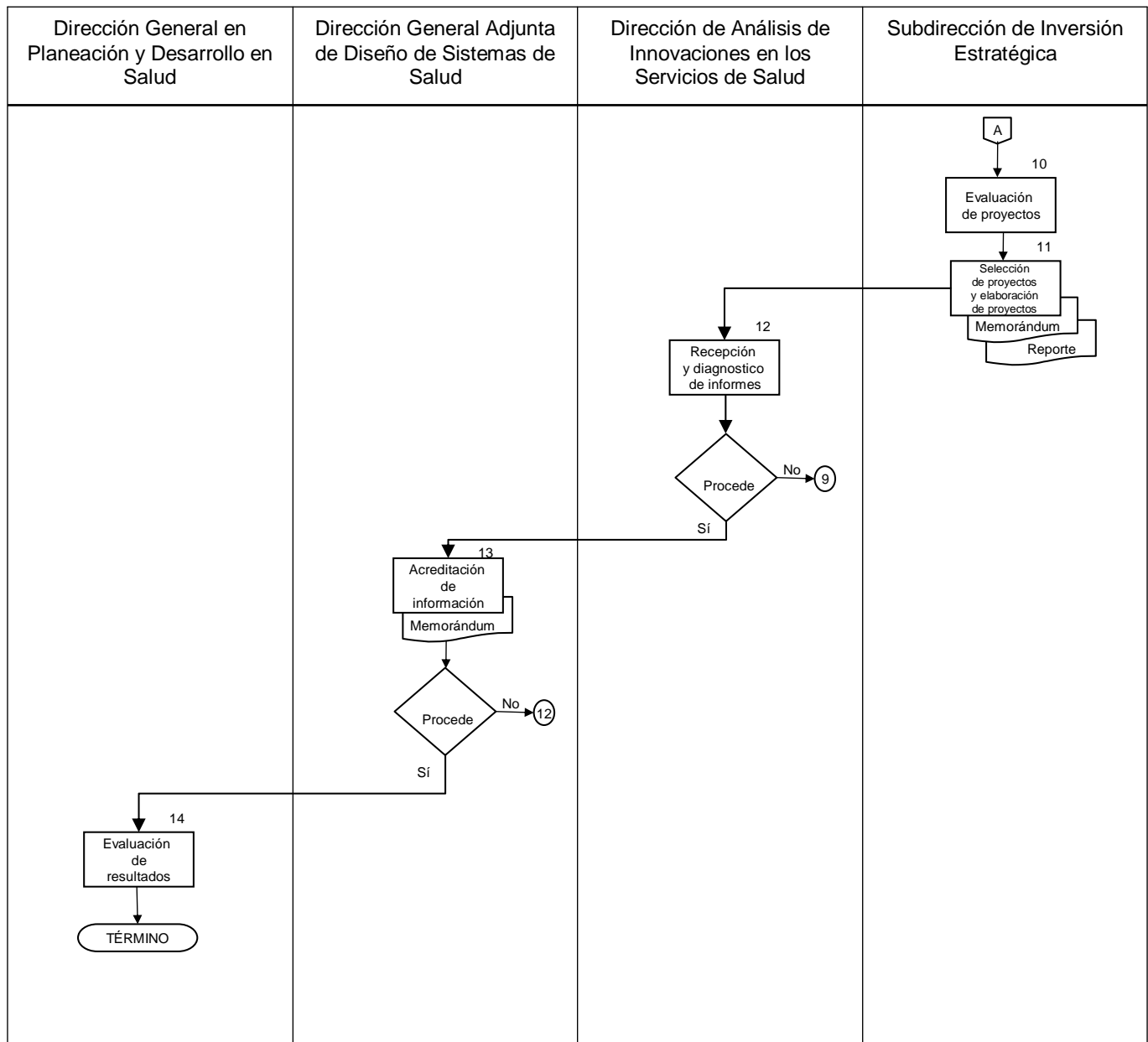
	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de salud</b>		
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 5 de 9</b>

## 5.0 Diagrama de Flujo




CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de salud</b>		
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 6 de 9</b>



CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de salud</b>	
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 7 de 9</b>

## 6.0 Documentos de referencia

Documentos	Código (cuando aplique)
Bibliografía sobre servicios de salud nacional e internacional	No aplica
Manual de Organización Específico de la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud	No aplica
Reglamento Interno de la Secretaría de Salud	No aplica


## 7.0 Registros

Registros	Tiempo de conservación	Responsable de Conservarlo	Código de registro o identificación única
Acuse de los memorándums y oficios enviados a las áreas involucradas en el proceso	3 años	Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de Salud	No aplica

## 8.0 Glosario

- 8.1 Estudios costo-beneficio:** Estudios cuyo objetivo fundamental es proporcionar una medida de los costos en que se incurre en la realización de un proyecto comparándolos con los beneficios esperados de la realización de dicho proyecto.
- 8.2 Estudios costo-efectivos:** Estudios que determinan los beneficios directos de una intervención en la salud, comparando los costes de la intervención con los años de vida ganados para una persona.
- 8.3 Evaluación económica.** Análisis comparativo de las acciones alternativas tanto en términos de costes como de beneficios.
- 8.4 Innovación:** La innovación en la salud pública implica la introducción de nuevas ideas, políticas, métodos y programas encaminados a mejorar el nivel de salud de la población. La puesta en marcha de políticas innovadoras implica contar con sistemas de salud a los que la población económicamente desfavorecida pueda tener acceso.

CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No aplica
	<b>Dirección de Análisis de Innovaciones en los Servicios de salud</b>	
	<b>11.- Procedimiento para coordinar y desarrollar estudios de evaluación económica para determinar áreas de oportunidad y/o proyectos costo-efectivos innovadores y susceptibles de Inversión Estratégica</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 8 de 9</b>

**8.5 Inversión:** Es el aporte de un recurso con fines productivos o de reproducción de capital con ánimo de una ganancia.

**8.6 Inversión estratégica:** Mecanismo de remuneración intermedio de compensación de los riesgos financieros tanto del proveedor como del financiador. En este tipo de inversión es necesario seleccionar, por una parte, la unidad de pago óptima según los objetivos del financiador y, por otra, una distribución de riesgos que atribuya al prestador los riesgos derivados del mayor o menor grado de eficiencia que consiga en la prestación de los servicios.

## 9.0 Cambios de esta versión

Número de revisión	Fecha de la Actualización	Descripción del Cambio
2	Mayo, 2007	Se agrego política

## 10.0 Anexos

### 10.1 Memorándum

CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>LIC. LAURA DÍAZ NIETO</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>	<b>DRA. CARMEN RODRÍGUEZ DEHAIBES</b>
<b>Firma</b>	SUDIRECTORA DE OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD	DIRECTORA DE ANALISIS DE INNOVACIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>Fecha</b>			
	2009	2009	2009