
	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No Aplica
	Dirección General Adjunta de Implantación de Sistemas de Salud	
	<b>53.- Procedimiento para promover la Generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 1 de 14</b>

## 53.- PROCEDIMIENTO PARA PROMOVER LA GENERACIÓN DE PROPUESTAS ORIENTADAS A LA INNOVACIÓN EN EL DISEÑO ORGANIZACIONAL EN LA ATENCIÓN A LA SALUD.

CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
<b>Nombre</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
<b>Cargo-puesto</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
<b>Firma</b>			
<b>Fecha</b>	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>	
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 2 de 14</b>

## 1.0 Propósito

- 1.1 Difundir propuestas de diseño organizacional en la atención a la salud con la finalidad de incrementar su eficiencia operativa.


## 2.0 Alcance

- 2.1 Este procedimiento es aplicable a las áreas del sector salud que integran las entidades federativas de la República Mexicana a través de elección de estados piloto.

## 3.0 Políticas de Operación, Normas y Lineamientos

- 3.1 La Dirección de Procesos Logísticos en conjunto con la Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos son las encargadas de asesorar a autoridades estatales en el rediseño y evaluación de las propuestas de nuevas estructuras en la atención a la salud.
- 3.2 La Dirección de Procesos Logísticos con apoyo de la Subdirección es la responsable de promover la realización de encuentros tanto nacionales como estatales con la finalidad de analizar y discutir sobre diseño organizacional en la atención a la salud.
- 3.3 La Dirección de Procesos Logísticos a través de la Subdirección propondrá propuestas de diseño organizacional para incrementar su eficiencia operativa.
- 3.4 La Subdirección es la que debe elaborar informes sobre las propuestas generadas de diseño organizacional en la atención a la salud.
- 3.5 La Dirección General Adjunta es la encargada de realizar el análisis de las propuestas de estructuras organizativas que cumplan con el objetivo institucional de desarrollo organizativo de los servicios de salud en el nivel estatal y jurisdiccional.
- 3.6 La Dirección General Adjunta de Implantación de Sistemas de Salud se encarga de proponer las directrices que faciliten la conformación de estructuras organizativas acordes a las funciones actuales de los servicios estatales de salud y proporcionar los recursos para su realización.


CONTROL DE EMISIÓN			
	Elaboró :	Revisó :	Autorizó:
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>	
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 3 de 14</b>

#### 4.0 Descripción del procedimiento


Secuencia de etapas	Actividad	Responsable
1.0 Realización de reuniones nacionales	1.1 Determina e informa en reuniones nacionales en donde se presentan las propuestas de proyectos <ul style="list-style-type: none"> <li>Documentos / Email</li> </ul>	Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud
2.0 Recepción de indicaciones y turno al área correspondiente	2.1 Recibe indicaciones e instruye a la Dirección de Procesos Logísticos para presentar sus propuestas de proyectos <ul style="list-style-type: none"> <li>Memorando / Email / Vía telefónica</li> </ul>	Dirección General Adjunta de Implantación de Sistemas de Salud
3.0 Recepción de indicaciones y turno al área correspondiente	3.1 Recibe instrucciones y turna a la Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos para determinar si sus propuestas de proyectos que pueden incluirse en la reunión nacional <ul style="list-style-type: none"> <li>Memorando / Vía telefónica</li> </ul>	Dirección de Procesos Logísticos
4.0 Integración	4.1 Integra una Propuesta y es enviada a la Dirección de Procesos Logísticos <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul>	Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos
5.0 Recepción y opinión de la información	5.1 Reciben documento y verifican información <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul> Procede: No: Regresa a la actividad 4 Sí: envía visto bueno a la DGADSS para su aprobación <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul>	Dirección de Procesos Logísticos
6.0 Recepción de visto bueno	6.1 Reciben documento y verifican información <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul> Procede: No: Regresa a la actividad 4 Sí: envía visto bueno a la DPL / SIPL y se envía el documento a la DGPlaDeS para su aprobación	Dirección General Adjunta de Implantación de Sistemas de Salud
7.0 Recepción de propuesta para aprobación	7.1 Recibe y da Visto Bueno de la propuesta <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul> Procede: No: Regresa a la actividad 4 Sí: envía visto bueno a la DGAISS / DPL / SIPL de aprobación <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul>	Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud

CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>		
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>		<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 4 de 14</b>


Secuencia de etapas	Actividad	Responsable
8.0 Plan de trabajo	<p>8.1 Integra propuesta de innovación organizacional con las siguientes fases:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Validación: Propuesta conceptual consensuada por las áreas mayores de la Secretaría de Salud</li> <li>b) Propuesta con instancias federales y entidades federativas interesadas y un plan de acción</li> <li>c) Cronograma de visitas a los estados</li> <li>d) Entrevistas para documentar experiencias</li> </ul> <p>8.2 Análisis organizacional con identificación de funciones en la estructura de los servicios de salud a nivel estatal y un seguimiento con indicadores estratégicos e identificar “Mejores practicas” en las distintas entidades federativas asegurando un modelo sustentable</p> <p>8.3 Revisar las funciones del estado, conformar propuesta con campos de influencia a través de la estructura formal y desarrollar un plan de alineación de los servicios de salud</p> <p>8.4 Cierre: Se finaliza el plan de implementación con la definición de los estados piloto y un plan de acción</p> <p>8.5 Se envía la propuesta de las visitas y entrevistas a los estados para autorización</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento</li> </ul>	Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos
9.0 Recepción de opinión y la información	<p>9.1 Reciben documento y verifican información</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento</li> </ul> <p>Procede:</p> <p>No: Regresa a la actividad 8</p> <p>Sí: envía visto bueno a la SIPL y se envía el documento a la DGAISS para su aprobación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento con observaciones</li> </ul>	Dirección de Procesos Logísticos

CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>		
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>		<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 5 de 14</b>


Secuencia de etapas	Actividad	Responsable
10.0 Recepción de propuesta y visto bueno	<p>10.1 Reciben documento y verifican información</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul> <p>Procede: No: Regresa a la actividad 8 Sí: envía en forma verbal de visto bueno a la Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos y se envía el documento a la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud para su aprobación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con Observaciones</li> </ul>	Dirección General Adjunta de Implantación de Sistemas de Salud
11.0 Recepción de propuesta y visto bueno	<p>11.1 Recibe y da Visto Bueno de la propuesta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul> <p>Procede: No: Regresa a la actividad 8 Sí: envía en forma verbal de visto bueno a la DGAISS / DPL / SIPL de aprobación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento</li> </ul>	Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud
12.0 Recepción de visto bueno e integración de propuesta	<p>12.1 Recibe e integra la propuesta con las observaciones hechas.</p> <p>12.2 Elabora memorando o en vía por correo electrónico la propuesta de orientada a la innovación ala DPL</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Email/Documento con la propuesta</li> </ul> <p>Procede: No: Regresa a la actividad 8 Sí: envía visto bueno a la SIPL</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con observaciones</li> </ul>	Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos
13.0 Recepción de la propuesta	<p>13.1 Recibe, revisa la propuesta, da visto bueno y envía el documento para aprobación del Director General Adjunto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Email / Documento con la propuesta</li> </ul> <p>Procede: No: Regresa a la actividad 8.5 Sí: envía en forma verbal de visto bueno a la Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con Observaciones</li> </ul>	Dirección de Procesos Logísticos

CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

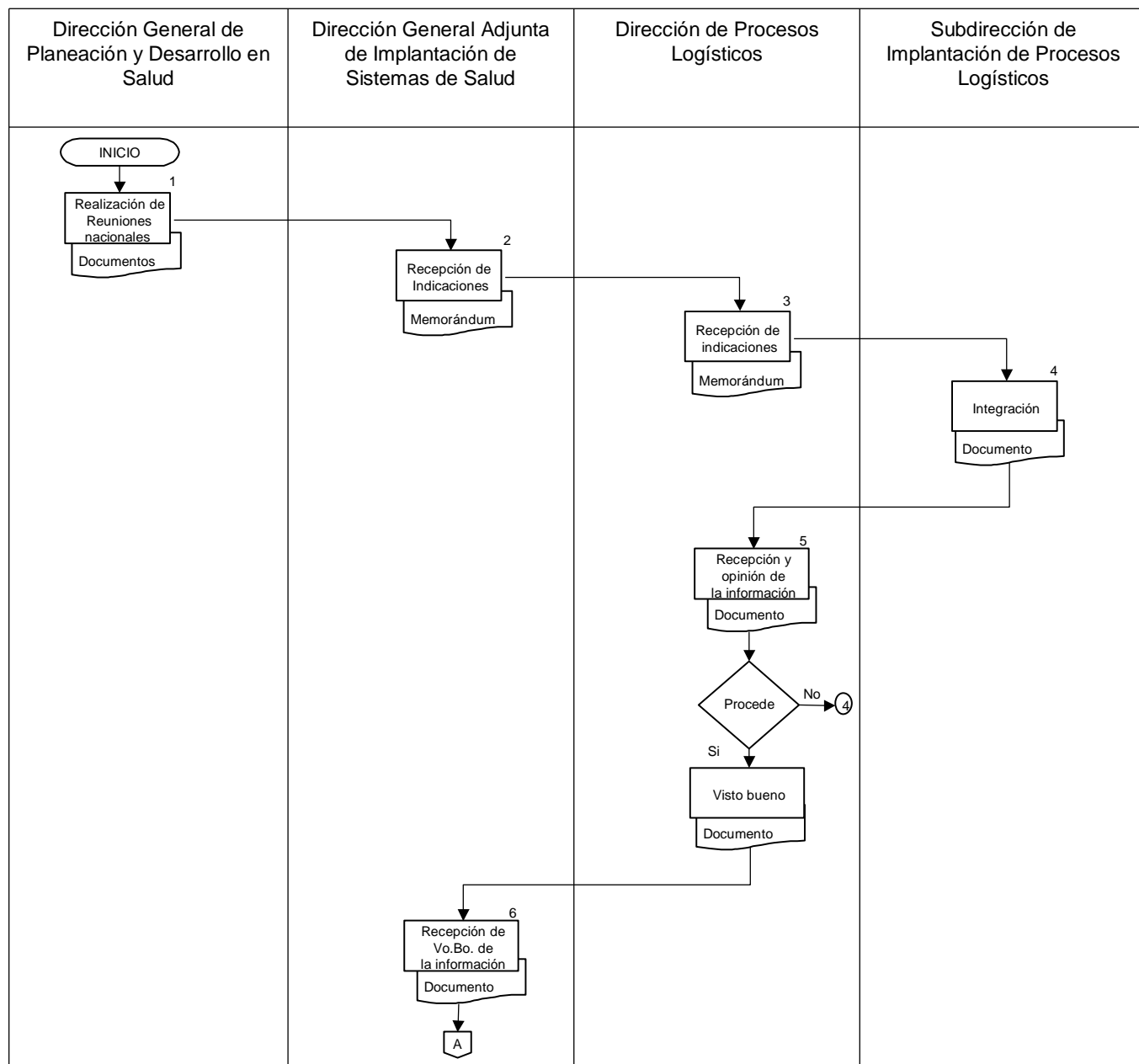
	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>		
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>		<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 6 de 14</b>

Secuencia de etapas	Actividad	Responsable
14.0 Recepción y revisión de la propuesta con visto bueno	14.1 Recibe, revisa, y da observaciones o visto bueno y propone la propuesta y la envía a la DGPlaDeS para su autorización <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la propuesta</li> </ul> Procede: No: Regresa a la actividad 8 Sí: envía en forma verbal de visto bueno a la SIPL <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con observaciones</li> </ul>	Dirección General Adjunta de Implantación de Sistemas de Salud
15.0 Revisión de la propuesta y visto bueno	15.1 Recibe documento de la propuesta y da autorización para su implantación <ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la propuesta</li> </ul> Procede: No: regresa a la actividad 8 Sí: DGPlaDeS otorga autorización y envía memorando de autorización. <ul style="list-style-type: none"> <li>Memorandum</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TERMINA PROCEDIMIENTO</b></p>	Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud


CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

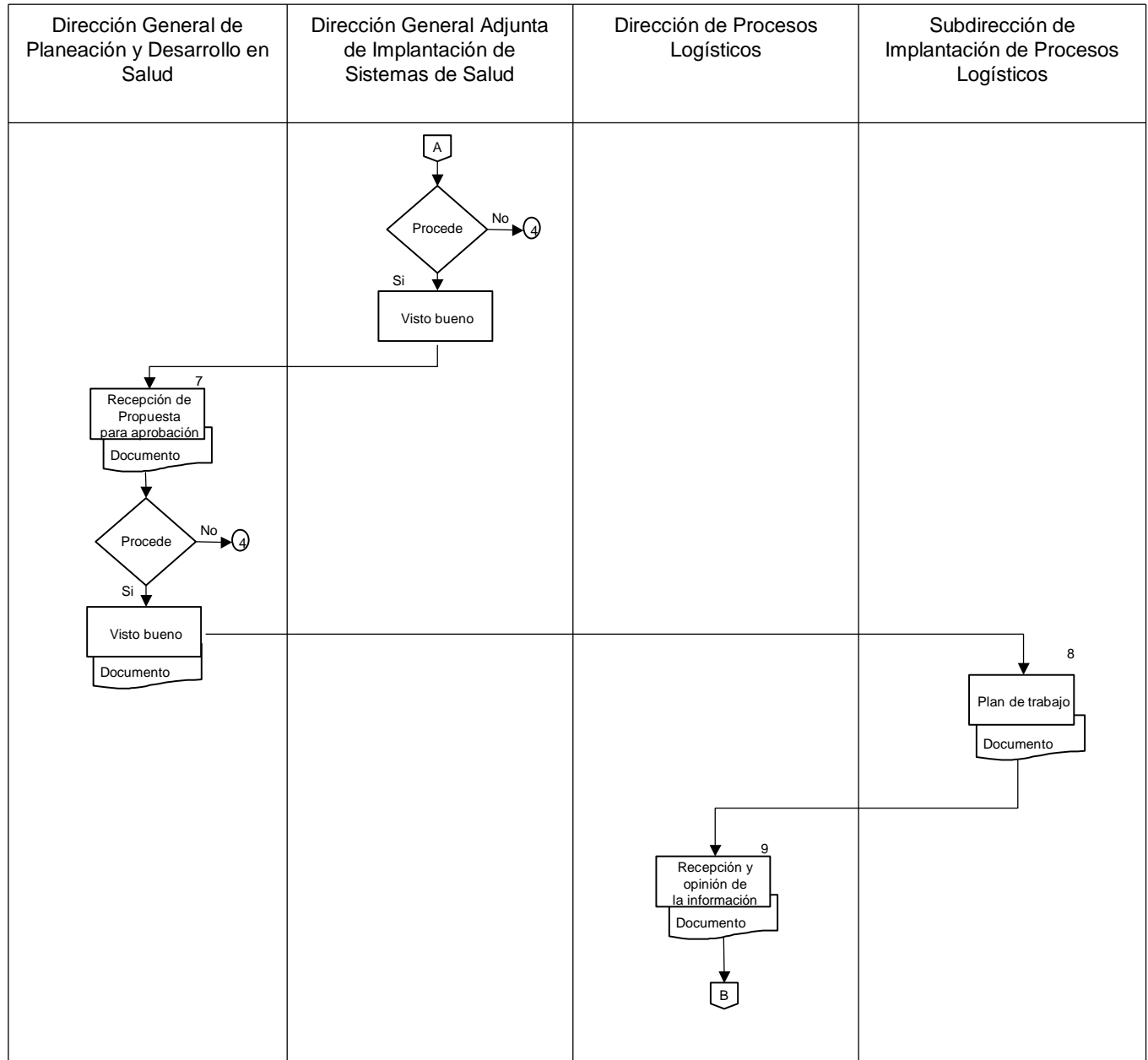
	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>		
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 7 de 14</b>

## 5.0 Diagrama de Flujo




CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

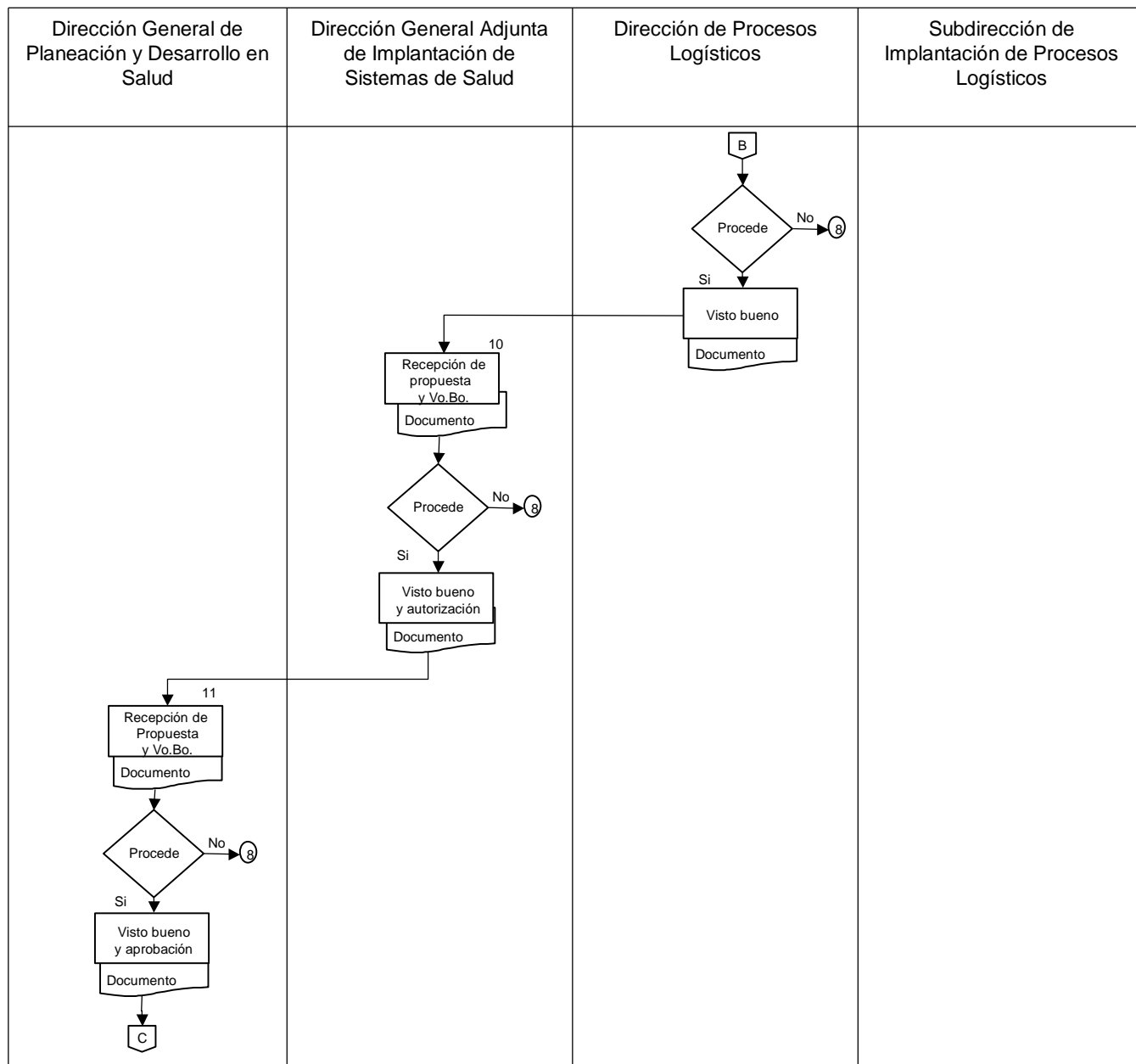
	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>		
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 8 de 14</b>




CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

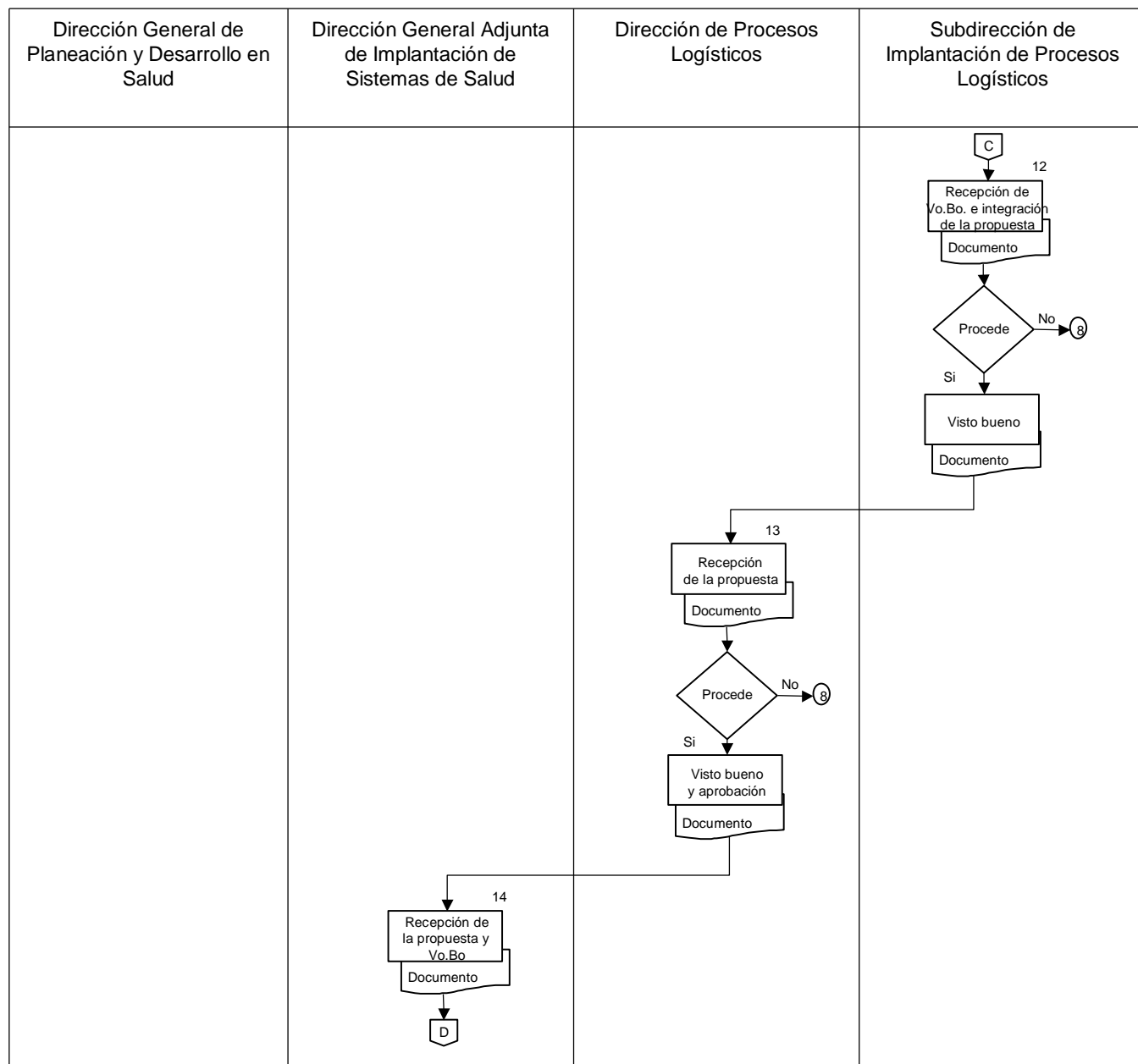


	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>		
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 9 de 14</b>




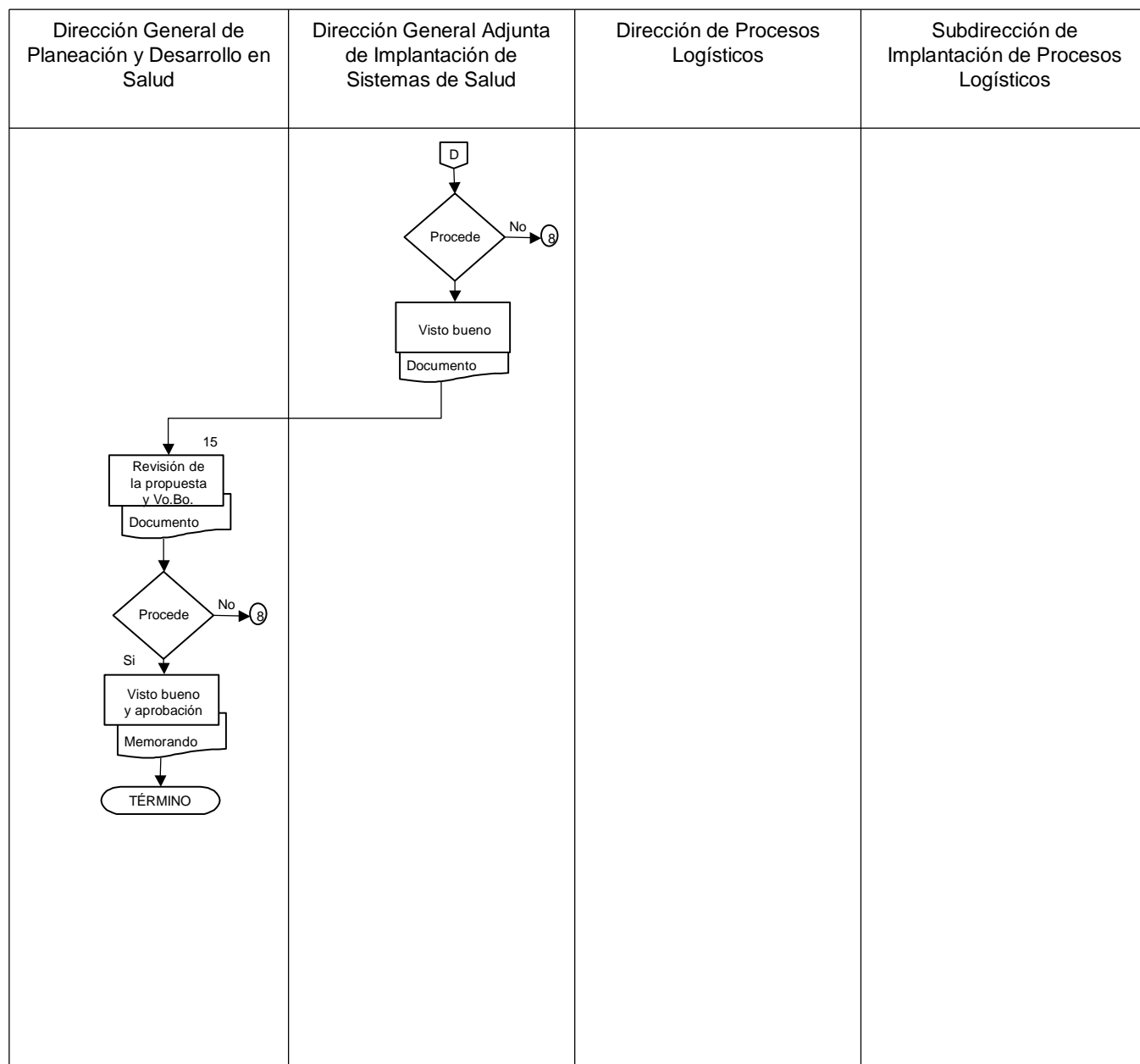
CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>	
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 10 de 14</b>




CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>		<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>		
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>		<b>Rev. N/A</b>
			<b>Hoja 11 de 14</b>



CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>	
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 12 de 14</b>

## 6.0 Documentos de referencia

Documentos	Código (cuando aplique)
Normatividad emitida por la Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto	No aplica
Documento de Propuesta de Modificación Estructural de la Dirección General de Planeación y Desarrollo e Salud	No aplica
Manual de Organización Especifico de la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud	No aplica

## 7.0 Registros

Registros	Tiempo de conservación	Responsable de Conservarlo	Código de registro o identificación única
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

## 8.0 Glosario

**8.1 DGPlaDeS:** Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud


**8.2 DPL:** Dirección de Procesos Logísticos

**8.3 DGAISS:** Dirección General Adjunta de Implantación de Sistemas de Salud

**8.4 EMAIL:** Correo Electrónico

**8.5 SIPL:** Subdirección de Implantación de Procesos Logísticos

CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>Código:</b> No Aplica
	<b>Dirección de Procesos Logísticos</b>	
	<b>53.- Procedimiento para promover la generación de propuestas orientadas a la Innovación en el Diseño Organizacional en la Atención a la Salud.</b>	<b>Rev. N/A</b> <b>Hoja 13 de 14</b>

## 9.0 Cambios de esta versión

Número de Revisión	Fecha de la Actualización	Descripción del Cambio
2	Mayo, 2007	Se agrego políticas Se agrego anexo

## 10.0 Anexos

### 10.1 Memorándum

CONTROL DE EMISIÓN			
	<b>Elaboró :</b>	<b>Revisó :</b>	<b>Autorizó:</b>
	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>DR. RODOLFO NUÑEZ FARFAN</b>	<b>ING. JORGE MEDINA LAMADRID</b>
	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>SUBDIRECTOR DE IMPLANTACIÓN DE PROCESOS LOGISTICOS</b>	<b>DIRECTOR DE PRECESOS LOGISTICOS</b>
2009	2009	2009	2009